

无极县农业农村局 2018 年至 2021 年
农村厕所改造项目
绩效评价报告

委托单位：无极县财政局

项目单位：无极县农业农村局

评价机构：河北协讯企业管理咨询有限公司

二零二二年十二月

目 录

一、基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目绩效目标	10
二、绩效评价工作情况	11
(一) 绩效评价目的、对象和范围	11
(二) 绩效评价工作方案制定过程	12
(三) 绩效评价原则、评价方法	13
(四) 绩效评价实施过程	14
三、评价结论与绩效分析	15
(一) 评价结论	15
(二) 具体绩效分析	17
四、存在的问题	27
(一) 部分户厕档案记录不完整	27
(二) 2020 年厕所改造延期完工	28
(三) 户厕保温措施不佳	28
(四) 可研报告流于形式	28
五、相关建议	29
(一) 完善户厕档案记录	29
(二) 加快项目建设, 按质按量完成目标任务	29
(三) 核实贮水桶保温措施	29
(四) 确保前期工作的充分性	29

无极县农业农村局 2018 年至 2021 年 农村厕所改造项目 绩效评价报告

根据省委省政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（冀发〔2018〕54号）和石家庄市委市政府《关于全面落实预算绩效管理的实施意见》（石发〔2019〕8号）的要求，无极县财政局委托河北协讯企业管理咨询有限公司于2022年10月17日至2022年12月27日对无极县农业农村局（以下简称“县农业局”）负责实施的农村厕所改造项目（以下简称“改厕项目”）资金开展绩效评价工作，县农业局对提供的与绩效评价相关的基础资料的真实性、合法性、完整性负责，相关单位对本次评价给予了积极支持和配合。现将绩效评价情况和结果汇报如下：

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

推进厕所革命，既是一项文明提升工程，也是一项便民惠民工程，不仅关系到广大人民群众的工作、生活环境的改善，更关系到国民素质的提升、社会文明的进步，意义十分重大。

开展厕所革命是党中央、国务院，省委、省政府部署的一项重要惠民举措，是贯彻党的十九大关于乡村振兴战略和推进农村人居环境整治行动的一项基础性工作。

2. 主要内容及实施情况

鉴于改厕项目实施的连续性，此次项目的评价范围涉及2018-2021年四年改厕任务，分别为：无极县2018-2020年农村厕所改造工程项目、无极县2020年农村厕所改造二期工程项目和无极县2021年农村厕所改造项目，具体情况如下：

(1) 2018年9月12日，无极县行政审批局关于《无极县农村厕所改造工程项目可行性研究报告》的批复（无行审审字〔2018〕105号）**建设单位**：无极县委员会农村工作委员会。**主要建设内容及规模**：对全县11个乡镇、198个村、55021座农村厕所进行改造。**项目总投资及资金来源**：项目总投资15330.45万元，所需资金由市、县、乡统筹安排解决。**项目建设工期**：3年。

(2) 2020年9月15日，无极县行政审批局关于《无极县农村厕所改造二期工程项目建议书》的批复（无行审审字〔2020〕105号）**建设单位**：无极县农业农村局。**主要建设内容及规模**：对全县11个乡镇，198个村进行农村厕所改造，共需改造安装30431个厕门、13522个厕顶、5025个厕所。**项目总投资及资金来源**：项目总投资2556.54万元，资金来源为政府资金。**项目建设工期**：2个月。

(3) 2021年8月17日，无极县行政审批局关于《无极县2021年农村厕所改造项目可行性研究报告》的批复（无行审审字〔2021〕43号）**建设单位**：无极县农业农村局。**建设地址**：无极镇、七汲镇、张段固镇、北苏镇、郭庄镇、大陈镇6个镇，高头乡、郝庄

乡、东侯坊乡、里城道乡、南流乡 5 个乡，198 个村。**建设规模及主要内容：**改造农村卫生厕所 9602 座，公共厕所 100 座，改造内容包括改造地下部分化粪池、厕屋修缮及增加厕具。**建设期限：**计划安排 5 个月。**估算投资及资金来源：**项目估算总投资为 3075.48 万元，资金来源为政府资金。

3. 资金投入

2018-2021 年改厕项目涉及资金合计 11757.01 万元，其中：2018 年改厕项目涉及资金 2572.34 万元、2019 年改厕项目涉及资金 4310.3 万元、2020 年改厕项目涉及资金 2803.17 万元及 2021 年改厕项目涉及资金 2071.2 万元，具体情况如下：

(1) 2018 年改厕项目资金

2018 年改厕项目涉及资金 2572.34 万元，其中：市级资金 1924.34 万元、县级配套资金 648 万元。具体资金来源情况如下：

①《关于下达 2018 年度美丽乡村和农村厕所革命资金的通知》（石财农〔2018〕74 号）78.7 万元；

②《关于下达 2019 年市级农村厕所革命补助资金（第一批）的通知》（石财农〔2019〕4 号）1430.5 万元；

③《关于下达 2019 年市级农村厕所革命补助资金（第二批）的通知》（石财农〔2019〕25 号）380.93 万元；

④《关于下达 2020 年市级部分农村厕所革命补助资金的通知》（石财农〔2020〕9 号）34.21 万元；

⑤《2018 年农村厕所改造县级补贴资金的请示》648 万元。

(2) 2019 年改厕项目资金

2019 年改厕项目涉及资金 4310.3 万元，其中：中央资金 775 万元、市级资金 2709.74 万元、县级配套资金 825.56 万元。具体资金来源情况如下：

①《关于下达 2019 年土地指标跨省域调剂收入安排的支出预算（支持农村“厕所革命”整村推进财政奖补使用方向）的通知》（冀财农〔2019〕93 号）418 万元；

②《关于提前下达 2020 年土地指标跨省域调剂收入安排的支出预算（支持农村“厕所革命”整村推进财政奖补使用方向）的通知》（冀财农〔2019〕155 号）357 万元；

③《关于下达 2020 年市级部分农村厕所革命补助资金的通知》（石财农〔2020〕9 号）2525.27 万元；

④《关于提前下达 2021 年市级人居环境整治（农村厕所革命）资金（第一批）的通知》（石财农〔2020〕111 号）184.47 万元；

⑤《2019 年农村厕所改造县级补贴资金的请示》825.56 万元。

(3) 2020 年改厕项目资金

2020 年改厕项目涉及资金 2803.17 万元，其中：中央资金 329 万元、省级资金 605 万元、市级资金 1869.17 万元。具体资金来源情况如下：

①《关于下达 2020 年中央土地指标跨省域调剂收入安排的支出预算（支持农村“厕所革命”整村推进财政奖补使用方向）的通知》（冀财农〔2020〕107 号）329 万元；

②《河北省财政厅关于提前下达 2020 年省级乡村振兴（农村人居环境整治）专项资金的通知》（冀财农〔2019〕174 号）605 万元；

③《关于下达 2021 年市级人居环境整治（农村厕所革命）资金（第二批）的通知》（石财农〔2021〕2 号）282.26 万元；

④《关于下达 2021 年市级人居环境整治（农村厕所革命）资金（第三批）的通知》（石财农〔2021〕22 号）650.95 万元；

⑤《关于下达 2022 年市级农村厕所改造奖补资金的通知》（石财农〔2022〕10 号）935.96 万元。

（4）2021 年改厕项目资金

2021 年改厕项目涉及资金 2071.2 万元，其中：中央资金 602 万元、省级资金 556 万元、市级资金 913.2 万元。具体资金来源情况如下：

①《关于下达 2021 年中央土地指标跨省域调剂收入安排的支出预算的通知》（冀财农〔2021〕74 号）491 万元；

②《关于提前下达 2022 年中央土地指标跨省域调剂收入安排的支出预算的通知（支持农村“厕所革命”整村推进财政奖补使用方向）》（冀财农〔2021〕129 号）111 万元；

③《关于下达 2021 年省级提前下达农业转移支付项目资金的函》（冀农财函〔2020〕101 号）556 万元；

④《关于提前下达 2022 年市级农业转移支付资金的通知》（石财农〔2021〕91 号）459 万元；

⑤《关于下达 2022 年市级农村厕所改造奖补资金的通知》(石财农〔2022〕10 号) 454.2 万元。

截至 2022 年 12 月 27 日，县农业局共收到拨款 11757.01 万元，其中：2018 年改厕项目资金 2572.34 万元、2019 年改厕项目资金 4310.3 万元、2020 年改厕项目资金 2803.17 万元及 2021 年改厕项目资金 2071.2 万元。

4. 资金使用

截至 2022 年 12 月 27 日，改厕项目资金实际支出 9308.65 万元，用于支付前期可研咨询款，支付工程款，支付厕房门、厕所顶款，支付坐便器及蹲便器，手压式冲厕器，后期粪污收集款，其中：2018 年改厕项目资金支出 2471.01 万元、2019 年改厕项目资金支出 3603.76 万元、2020 年改厕项目资金支出 2106.74 万元，2021 年改厕项目资金支出 1127.14 万元。

截至 2022 年 12 月 27 日，改厕项目剩余尾款资金 2448.36 万元未拨付，其中：2018 年改厕项目剩余尾款资金 101.33 万元未拨付、2019 年改厕项目剩余尾款资金 706.54 万元未拨付、2020 年改厕项目剩余尾款资金 696.43 万元未拨付、2021 年改厕项目剩余尾款资金 944.06 万元未拨付。

5. 项目组织及管理情况

(1) 无极县 2018 年农村厕所改造工程项目

无极县委员会农村工作委员会为改厕项目建设单位，通过招标采购方式，委托河北安泰招标有限公司对 11 个乡镇（21 个标

段) 的施工方及厕具进行公开招标, 招标采购流程健全, 确定以下单位为改厕项目施工及设备供应单位, 具体情况如下表(表 1):

标段	乡镇及项目	施工及设备供应单位
1 标段	监理	石家庄冀佳工程建设监理有限公司
2 标段	七汲镇	无极县鸿弘建筑施工队
3 标段	郭庄镇	河北千禾农业开发有限公司
4 标段	郝庄乡(西郝庄、东郝庄、北郝庄、西中郝庄、东中郝庄)	石家庄赏尚建筑工程有限公司
5 标段	郝庄乡(东北远、西北远、东陈村、西陈村、裴里村)	石家庄茂源市政园林工程有限公司
6 标段	郝庄乡(牛辛庄、黄台、固汪)	无极县禾泰建筑工程有限公司
7 标段	高头乡	无极县聚裕安建筑工程有限公司
8 标段	里城道乡	无极县昌逸建筑施工队
9 标段	南流乡	无极县东科建筑施工队
10 标段	北苏镇(北苏、南苏、大名庄、驿头、史村、南焦)	无极县小兴建筑施工队
11 标段	北苏镇(东庄、新城、费家庄、东市庄、西市庄、明秩寺)	无极县双龙建筑工程有限公司
12 标段	北苏镇(马桥、楼下、林中、月旦、寺下、彭家庄)	益邦建设集团有限公司
13 标段	张段固(北丰村、市庄村、东验村、茺家庄、张段固村、司家庄村、田庄村、王吕村、吕吕村)	无极县祥亿建筑工程有限公司
14 标段	张段固(西两河村、东两河村、东南丰村、南汪村、西南丰村、西验村、贾家庄村、东辛庄村、郭吕村、齐洽村)	河北盛媛园林绿化工程有限公司
15 标段	东侯坊乡(东马村、西马村、南马村、北马村、罗庄村、东朱村、曹家庄、东丰村)	河北隆飞虹建筑工程有限公司
16 标段	东侯坊乡(东东阳、西东阳、北东阳)	无极县双锋建筑工程有限公司
17 标段	东侯坊乡(南朱村、北朱村、古庄村、甄村)	无极县景磊建筑施工队
18 标段	东侯坊乡(南侯坊、东侯坊、北侯坊)	石家庄东蓝路桥工程有限公司
19 标段	东侯坊乡(武家庄、西池阳、西南汪)	无极县照辉建筑施工队
20 标段	无极镇	石家庄全领路桥工程有限公司
21 标段	大陈镇	石家庄瑞亮路桥工程有限公司

(2) 无极县 2019 年农村厕所改造工程项目

县农业局为改厕项目建设单位，通过招标采购方式，委托河北安泰招标有限公司对 11 个乡镇（14 个标段）的施工方及蹲便、坐便进行公开招标，招标采购流程健全，确定以下单位为改厕项目施工及设备供应单位，具体情况如下表（表 2）：

标段	乡镇及项目	施工及设备供应单位
1 标段	监理	河北泰旭投资管理有限公司
2 标段	大陈镇	无极县宏润建筑工程有限公司
3 标段	南流乡	石家庄联泽建筑工程有限公司
4 标段	无极镇	石家庄八通建筑安装工程有限公司
5 标段	七汲镇	石家庄百业建筑工程有限公司
6 标段	里城道乡	无极县三益建筑工程有限公司
7 标段	郭庄镇	无极县东润达路桥工程有限公司
8 标段	东侯坊乡	无极县唯安建筑工程有限公司
9 标段	北苏镇	无极县名苑建筑工程有限公司
10 标段	郝庄乡	无极县冠怡建筑工程有限公司
11 标段	高头乡	无极县华腾建筑工程有限公司
12 标段	张段固镇	无极县安华建筑工程有限公司
13 标段	蹲便	河北锦泓环卫设备科技有限公司
14 标段	坐便	美旅河北旅游开发有限公司

(3) 无极县 2020 年农村厕所改造工程项目

县农业局为改厕项目建设单位，通过中国政府采购网、中国河北政府采购网、河北省招标投标公共服务平台、惠招标及石家庄公共资源交易网发布招标公告，委托河北富源工程咨询有限公司对 11 个乡镇（15 个标段）的施工方及厕所门、厕所顶，坐便器及蹲便器、手压式冲厕器供应方进行公开招标，招标采购流程健全，确定以下单位为改厕项目施工及设备供应单位，具体情况如下表（表 3）：

标段	乡镇及项目	施工及设备供应单位
----	-------	-----------

1 标段	郝庄乡	石家庄一建建设集团有限公司
2 标段	南流乡	河北晨宝建筑工程有限公司
3 标段	无极镇	河北或固建筑工程有限公司
4 标段	里城道乡	河北益群建筑工程有限公司
5 标段	大陈镇	河北益群建筑工程有限公司
6 标段	七汲镇	河北朗杰建筑工程有限公司
7 标段	北苏镇	河北顺方水利工程有限公司
8 标段	高头乡	河北益君建筑工程有限公司
9 标段	张段固镇	河北或固建筑工程有限公司
10 标段	东侯坊乡	河北欧华建筑安装工程有限公司
11 标段	郭庄镇	河北畅亮建设工程有限公司
12 标段	监理	河北泰旭投资管理有限公司
13 标段	坐便器及蹲便器（陶瓷）	廊坊汇郎卫生洁具有限公司
14 标段	坐便器及蹲便器（新型）	石家庄超跃机电设备有限公司
15 标段	厕门及厕所顶	石家庄市合树家居有限公司

（4）无极县 2021 年农村厕所改造项目

县农业局为改厕项目建设单位，2021 年根据石家庄市农村人居环境整治领导小组关于印发《2021 年石家庄市推进农村“厕所革命”工作方案》的通知（石人居组发〔2021〕2 号）中“四、保障措施（二）简化审批程序，创新服务方式。根据国家发改委、自然资源部、农业农村部联合印发的《关于村庄建设项目实行简易审批办的指导意见》，厕所改造项目不再进行招投标，各县（市、区）要根据各自实际，将厕所改造项目委托乡镇政府实施，但为保证厕改质量，各县（市、区）要细化配套措施，加大对厕改的指导力度，创新监管机制，厕具必须由县级进行统一采购。”的规定，2021 年农村厕所改造项目由各乡镇自行实施。

县农业局通过中国河北政府采购网、石家庄市公共资源交易网及招采云电子交易网发布招标公告，委托河北齐拓工程项目管理有限公司对蹲便、座便、冲厕器、洗手台、小便器供应方进行

公开招标，招标采购流程健全，确定以下单位为改厕项目设备供应单位，具体情况如下表（表4）：

标段	设备供应单位	招标内容
1 标段	广东班诗顿卫浴有限公司	户厕蹲便、户厕座便、户厕冲厕器、公厕蹲便器、公厕小便池、公厕洗手池
2 标段	石家庄超跃机电设备有限公司	新型洁具

（二）项目绩效目标

1. 总体目标

发挥财政资金的引导性作用，合理整合项目资源，有效调动社会参与，形成多方投入的改厕模式。加强改厕后续服务和管理，教育和引导农民正确使用卫生厕所，将卫生厕所建、管、用纳入村庄环境长效管理机制。完成本地区农村“厕所革命”整村推进工作计划，持续系统解决农村厕所问题，推动建立长效管护机制。

（1）无极县 2018-2020 年农村厕所改造工程项目

审批开工日期：2018 年 9 月 12 日；施工期限：3 年；主要建设内容及规模：对全县 11 个乡镇、198 个村、55021 座农村厕所进行改造。

（2）无极县 2020 年农村厕所改造二期工程项目

审批开工日期：2020 年 9 月 15 日；施工期限：2 个月；主要建设内容及规模：对全县 11 个乡镇，198 个村进行农村厕所改造，共需改造安装 30431 个厕门、13522 个厕顶、5025 个厕房。

（3）无极县 2021 年农村厕所改造项目

审批开工日期：2021 年 8 月 17 日；施工期限：计划安排 5 个月；主要建设内容及规模：对无极镇、七汲镇、张段固镇、北

苏镇、郭庄镇、大陈镇 6 个镇，高头乡、郝庄乡、东侯坊乡、里城道乡、南流乡 5 个乡，198 个村，改造农村卫生厕所 9602 座，公共厕所 100 座。

2. 阶段性目标

根据《石家庄市推进农村厕所革命工作领导小组关于印发〈石家庄市 2018 年各县（市、区）农村厕所改造任务〉的通知》（石农厕组发〔2018〕3 号）的规定，2018 年总任务数 18100 座；

根据《石家庄市推进农村厕所革命工作领导小组关于印发〈2019 年石家庄市农村厕所革命专项行动工作方案〉的通知》（石农厕组发〔2019〕2 号）的规定，2019 年总任务数 23000 座；

《无极县 2020 年推进农村厕所革命实施方案》（无人居组〔2020〕4 号）规定，2020 年目标任务：总任务数 20840 座；

根据《2021 年无极县推进农村“厕所革命”工作方案》（无人居组发〔2021〕1 号）规定，2021 年总任务数 9702 座。

评价组查看石家庄市农村厕所革命管理系统发现，2018 年、2019 年、2020 年、2021 年厕所改造合格完成数分别为：17570 座、24257 座、21075 座、10138 座。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

通过客观、公正的绩效评价工作，全面了解改厕项目管理过程是否规范、产出目标是否完成，以及效果目标是否实现，总结项目实施中的经验，查找存在的问题。重点分析项目预算编制的

合理性、成本支出的真实性和控制有效性，评价财政资金的使用效率和效果，为以后年度编制项目预算、选择项目实施主体，规范资金管理，提高资金效益提供参考依据。

本次绩效评价对象为改厕项目，项目资金 11757.01 万元；评价范围包括：决策情况、过程情况、产出情况及效益等情况。结合项目特点设定，指标权重根据各项指标在评价体系的重要程度确定，其中：决策和过程指标权重 40%，产出指标权重 40%，效益指标权重 20%。

根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）要求的等级标准，绩效评价结果等级划分为优、良、中、差四档，根据计算结果的分值，确定评价对象最后达到的档次（表 5）。

表 5：绩效评价结果分值档次表

档次	优	良	中	差
分值	≥90	≥80, <90	≥60, <80	<60

（二）绩效评价工作方案制定过程

1. 前期调研

我公司高度重视此次绩效评价工作，严格按照绩效评价工作流程，组织实施本项工作。此次绩效评价按照相关通知要求，成立绩效评价组（以下简称“评价组”），评价组成员系统研究学习改厕项目各项政策规定，多渠道搜集相关资料相关文件，明确本次绩效评价的范围、内容、评价时间及要求，梳理评价应注意事项，为绩效评价工作做好充分准备。其次与项目负责人、财务

人员进行座谈，了解项目基本情况听取项目介绍，对项目的立项，绩效目标设定，资金到位及使用，项目管理等方面进行初步了解。

2. 收集、整理、汇总、分析项目资料

评价组在了解项目基本情况的基础上，拟定项目实施单位需要提交的资料清单，对收集的资料进行核查、分析，根据项目立项背景、目标，初步设定项目绩效的业绩衡量指标及实施方案。

3. 绩效评价指标体系及工作方案的设计

本次绩效评价指标体系的设计参照《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号），依据初步设定项目绩效的业绩衡量指标及实施方案，确定细化的项目支出指标评价体系，提交县农业局讨论后修改形成最终的指标评价体系。

（三）绩效评价原则、评价方法

1. 绩效评价原则

（1）科学规范原则。指绩效评价应严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方式，具体评价过程应坚持定量优先的原则。

（2）公正公开原则。指绩效评价应符合真实、客观、公正的要求，按照规定公开并接受社会监督。

（3）绩效相关原则。指绩效评价应围绕绩效目标、针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果应清晰反映支出和产出绩效之间的对应关系。

2. 评价方法

(1) 文献研究。通过收集、整理与项目相关的政策文件、规章制度，梳理改厕项目相关的制度资料，本次绩效评价主要对以下两个方面的政策制度进行分析：一是有关国家、省政府对改厕项目资金制定的相关法律、法规及行政规章、规范性文件；二是石家庄市主管部门制定的管理办法及实施方案。

(2) 访谈。与主管科室、业务主管部门进行访谈，确定改厕项目关键评价点。与项目实施单位开展访谈，了解项目具体工作开展情况。

(3) 现场走访及电话调研。评价组选取补贴资金量较大的郝庄乡进行现场走访及电话调研，对具体工作进行深入了解，核实实际厕所改造情况和受益群众的满意度，确保评价结果的客观性。

(4) 因素法。从项目工作实际出发，结合相关文件的规范化要求，评价改厕项目实施的社会效益。

(四) 绩效评价实施过程

通过对资料审核、现场评价（勘察、查询、复核）和资料的分类、整理、分析及时撰写和提交评价报告，对项目绩效情况实施评价。

1. 资料审核

通过县农业局提供的资料，审核项目立项是否经过前期论证、改厕项目施工是否符合批准内容、是否存在擅自调整设计内容等。评价过程中查阅了县农业局会计凭证，包括招标文件、合同、项

目建议书、监理日志等原始资料。

2. 现场评价

(1) 评价组向县农业局了解了项目基本情况，包括项目名称、项目单位、项目属性、项目实施完成时限、资金来源、资金使用情况等相关信息，作为绩效评价的基础数据。

(2) 取得项目相关资料，对项目的立项，绩效目标设定，资金到位及使用，项目管理等方面进行初步了解。

(3) 通过现场查看的方式，查看实际厕所改造情况，确定项目实施情况和实施效果。

3. 资料分类、整理、分析及及时撰写和提交评价报告

在取得基础数据资料的前提下，评价组对数据进行分析比对，根据指标评价体系进一步计算统计定量指标，确定进行评价所需数据，对定性指标做出经验判断，并运用相应的评价方法对绩效情况进行综合性评价，并逐一打分，在此基础上，根据报告模板格式撰写报告。

三、评价结论与绩效分析

(一) 评价结论

从总体情况看，无极县农村厕所革命工作对改善农村人居环境、提高农村居民生活品质成效显著，项目立项依据充分、程序规范，管理措施及财务制度健全，绩效指标明确，使用了石家庄市农村厕所革命管理系统，实现改厕档案的信息化管理，网格化定位，但也存在项目建设进度缓慢，未在计划时间内完工，系统

记录不健全等问题，还需要在今后工作中进一步改进和完善。按照评分办法，该项目得分 88.77 分，评价结果为“良”，详见下表（表 6）。

表 6：改厕项目绩效评价评分表

一级指标	二级指标	三级指标	得分
决策 (20分)	项目立项 (5分)	立项依据充分性 (2分)	2
		立项程序规范性 (3分)	2.5
	绩效目标 (5分)	绩效目标合理性 (2分)	2
		绩效目标明确性 (3分)	3
	资金投入 (10分)	预算编制科学性 (4分)	4
		资金分配合理性 (6分)	6
过程 (20分)	资金管理 (14分)	资金到位率 (5分)	5
		预算执行率 (5分)	3.87
		资金使用合规性 (4分)	4
	组织实施 (6分)	管理制度健全性 (3分)	3
		制度执行有效性 (3分)	3
产出 (40分)	产出数量 (8分)	改厕完成率 (8分)	7.94
	产出质量 (17分)	改厕合格率 (7分)	6.9
		改厕施工档案情况 (10分)	2.97
	产出成本 (10分)	财政资金使用效益情况 (10分)	10
	产出时效 (5分)	项目完工及时性 (5分)	3.44
效益 (20分)	项目效益 (15分)	生态效益 (5分)	5
		社会效益 (5分)	4.5
		可持续性效益 (5分)	5
	满意度 (5分)	改厕农户满意度 (5分)	4.65

总 分	88.77
-----	-------

(二) 具体绩效分析

1. 项目决策（满分 20 分，评价得 19.5 分）

表 7：项目决策绩效得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	得分
决策 (20 分)	项目立项(5 分)	立项依据充分性 (2 分)	2
		立项程序规范性 (3 分)	2.5
	绩效目标(5 分)	绩效目标合理性 (2 分)	2
		绩效目标明确性 (3 分)	3
	资金投入(10 分)	预算编制科学性 (4 分)	4
		资金分配合理性 (6 分)	6
合计			19.5

(1) 项目立项（满分 5 分，评价得 4.5 分）

①立项依据充分性（2 分）。改厕项目是根据省委办公厅、省政府办公厅印发《河北省农村人居环境整治三年行动实施方案（2018-2020 年）》、《石家庄市农村厕所革命三年行动方案》、《无极县 2020 年推进农村厕所革命实施方案》等相关政策文件，主要任务及建设要求、补贴方式以及无极县“厕所革命”人居环境整治发展规划，按照“整村推进、分类指导、建管并重、长效运行”的基本思路，结合项目实际情况的基础上全面提升县农村人居环境水平。符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；符合行业发展规划和政策要求；与县农业局职责相符，属于部门职责所需；属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；与相关部门同类项目无重复。经评价，按照评

分办法，该指标得 2 分。

②立项程序规范性（3 分）。改厕项目依据《石家庄市农村厕所革命三年行动方案（2018-2020 年）》，按照规定的程序申请立项，审批文件、资料基本符合相关要求，立项批复前经过了可行性研究、绩效评估和集体决策，但可研报告流于形式，可研报告中的改造方案中提到“本项目根据各村农户具体情况，改造单坑化粪池 9122 座、三格式化粪池 480 座”，而根据县农业局提供的石家庄市推进农村厕所革命农村厕所改造登记表，实际完成情况“单坑 9665 座，三格式 372 座，水冲式 69 座，沼气池 3 个与可研报告中存在差异。经评价，按照评分办法，该指标扣 0.5 分，得 2.5 分。

（2）绩效目标（满分 5 分，评价得 5 分）

改厕项目设定了绩效目标，预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。年度目标填写较为具体、细化。绩效目标表一级指标 3 个，分别为：产出指标、效益指标、满意度指标；二级指标 7 个，分别为：数量指标、质量指标、时效指标、社会效益指标、生态效益指标、可持续发展指标、服务对象满意度指标。指标设置的较为全面、具体、可量化，能够全面反映项目内容，便于绩效目标考核和财政支出绩效的评价。经评价，按照评分办法，该指标得 5 分。

（3）资金投入（满分 10 分，评价得 10 分）

改厕项目预算编制经过无极县财政投资评审中心评审，经过

科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。经评价，按照评分办法，该指标得 10 分。

综上所述，项目决策总评价分 20 分，最终评价得分 19.5 分。

2. 项目过程（满分 20 分，评价得 18.87 分）

表 8：项目过程绩效得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	得分
过程 (20 分)	资金管理 (14 分)	资金到位率 (5 分)	5
		预算执行率 (5 分)	3.87
		资金使用合规性 (4 分)	4
	组织实施 (6 分)	管理制度健全性 (3 分)	3
		制度执行有效性 (3 分)	3
合计			18.87

(1) 资金管理（满分 14 分，评价得 12.87 分）

2018 年、2019 年、2020 年、2021 年改厕项目县农业局预算资金分别为：2572.34 万元、4310.3 万元、2803.17 万元、2071.2 万元，实际到位资金分别为：2572.34 万元、4310.3 万元、2803.17 万元、2071.2 万元，实际支出资金分别为：2471.01 万元、3603.76 万元、2106.74 万元、1127.13 万元。

①资金到位率=实际到位资金/预算资金×100%，即：

2018 年改厕项目资金到位率=2572.34 万元/2572.34 万元*100%=100%，得分=1.25 分*100%=1.25 分；

2019 年改厕项目资金到位率=4310.3 万元/4310.3 万元*100%=100%，得分=1.25 分*100%=1.25 分；

2020年改厕项目资金到位率=2803.17万元/2803.17万元*100%=100%，得分=1.25分*100%=1.25分；

2021年改厕项目资金到位率=2071.2万元/2071.2万元*100%=100%，得分=1.25分*100%=1.25分。

②预算执行率=实际支出资金/实际到位资金×100%，即：

2018年改厕项目预算执行率=2471.01万元/2572.34万元*100%=96.06%。得分=1.25分*96.06%=1.2分；

2019年改厕项目预算执行率=3603.76万元/4310.3万元*100%=83.61%。得分=1.25分*83.61%=1.05分；

2020年改厕项目预算执行率=2106.74万元/2803.17万元*100%=75.16%。得分=1.25分*75.16%=0.94分；

2021年改厕项目预算执行率=1127.13万元/2071.2万元*100%=54.42%。得分=1.25分*54.42%=0.68分。

经抽查改厕项目支出凭证，资金使用规范，符合国家财经法规、财务管理制度等有关规定，资金拨付程序完整，手续齐全，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，得分4分。

经评价，按照评分办法，该指标扣1.13分，得12.87分。

(2) 组织实施（满分6分，评价得6分）

改厕项目管理制度和财务制度基本健全，制定了单位财务管理制度、内控制度等相关的业务管理制度，财务和业务管理制度合法、合规，按照实际情况制定改厕项目专项资金管理办法；

财务人员在支付款项时，已审核资金审批表、发票、合同等

相关资料，在局长签字审批后支付，资金拨付程序完整，财务制度执行有效；

合同管理合规及有效性中，项目单位及时与项目相关实施方签订服务合同，合同的要素和内容完整，项目实际开展过程中，严格遵循合同条款实施，建立合同台账制度并有效执行。经评价，按照评分办法，该指标得6分。

综上所述，项目过程总评价分20分，最终评价得分18.87分。

3. 项目产出（满分40分，评价得31.25分）

表9：项目产出绩效得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	得分
产出 (40分)	产出数量 (8分)	改厕完成率(8分)	7.94
	产出质量 (17分)	改厕合格率(7分)	6.9
		改厕施工档案情况(10分)	2.97
	产出成本 (10分)	财政资金使用效益情况(10分)	10
	产出时效 (5分)	项目完工及时性(5分)	3.44
合计			31.25

(1) 产出数量（满分8分，评价得7.94分）

此项指标主要从2018年、2019年、2020年、2021年改厕完成率评分，改厕完成率=市级验收厕所改造合格数占年度改厕总任务的比例。

根据《石家庄市推进农村厕所革命工作领导小组关于印发〈石家庄市2018年各县（市、区）农村厕所改造任务〉的通知》（石

农厕组发〔2018〕3号)的规定,2018年总任务数18100座;

根据《石家庄市推进农村厕所革命工作领导小组关于印发〈2019年石家庄市农村厕所革命专项行动工作方案〉的通知》(石农厕组发〔2019〕2号)的规定,2019年总任务数23000座;

《无极县2020年推进农村厕所革命实施方案》(无人居组〔2020〕4号)规定,2020年目标任务:总任务数20840座;

根据《2021年无极县推进农村“厕所革命”工作方案》(无人居组发〔2021〕1号)规定,2021年总任务数9702座。

评价组查看石家庄市农村厕所革命管理系统发现,2018年、2019年、2020年、2021年厕所改造合格数分别为:17570座、24257座、21075座、10138座。

①2018年改厕完成率=17570座/18100座=97.07%,得分=2分*97.07%=1.94分;

②2019年改厕完成率=24257座/23000座=105.47%,得2分;

③2020年改厕完成率=21075座/20840座=101.13%,得2分;

④2021年改厕完成率=10138座/9702座=104.5%,得2分。

经评价,按照评分办法,项目产出数量总评价分8分,评价得分7.94分。

(2)产出质量(满分17分,评价得9.87分)

此项指标主要从改厕合格率及改厕施工档案情况两方面考察。

①评价组查看石家庄市农村厕所革命管理系统发现,2018年施工改造总数为17579座,验收合格数17570座,按照评分表计

算，2018年改厕合格率=17570座/17579座*100%=99.95%，得分=1.75分*99.95%=1.74分；

2019年施工改造总数为24275座，验收合格数24257座，按照评分表计算，2019年改厕合格率=24257座/24275座*100%=99.93%，得分=1.75分*99.93%=1.74分；

2020年施工改造总数为21777座，验收合格数21075座，按照评分表计算，2020年改厕合格率=21075座/21777座*100%=96.78%，得分=1.75分*96.78%=1.69分；

2021年施工改造总数10238座，验收合格数10138座，按照评分表计算，2021年改厕合格率=10138座/10238座*100%=99.02%，得分=1.75分*99.02%=1.73分。该指标得分6.9分。

②改厕施工档案情况。经查看县农业局提供的改厕纸质版资料发现，2018年和2019年监理记录按规定留存归档，但均未提供施工记录，未按规定归档留存，扣1.25分；2020年施工记录和监理记录按规定留存归档；2021年改厕由各乡镇负责实施，各乡镇未提供施工记录和监理记录，未按规定归档留存，扣1.25分。根据县农业局提供的电子版的《石家庄市推进农村厕所革命农村厕所改造登记表》，经评价组查看石家庄市农村厕所革命管理系统，2018年、2019年、2020年和2021年共记录改厕户74042户，有6897户记录齐全，67145户记录不全，缺失率达到90.69%，扣4.53分。该指标得分2.97分。

经评价，按照评分办法，项目产出质量总评价分17分，评价

得分 9.87 分。

(3) 产出成本 (满分 10 分, 评价得 10 分)

①根据县农业局提供的电子版的《石家庄市推进农村厕所革命农村厕所改造登记表》, 2018 年、2019 年、2020 年、2021 年共计 74042 户电子档案, 经评价组核查, 无户厕重复改造情况, 该指标得分 5 分。

②县农业局 2018 年、2019 年、2020 年、2021 年厕具采购经过严格的招投标手续, 采购的蹲便器、手压式厕所冲水器、旱坐便器、均经国家陶瓷及水暖卫浴产品质量监督检测中心检测合格, 不存在超推荐名录范围采购或者无法证明采购来源供应商。该指标得分 5 分。

(4) 产出时效 (满分 5 分, 评价得 3.44 分)

此指标主要考察项目工程完工及时性情况。

依据县委员会农村工作委员会出具的中标通知书, 2018 年改厕项目应于 2018 年 11 月 20 日前完工, 工期 30 天, 由于县农业局未提供各标段竣工申请报告和施日志, 评价组以监理日志“最后一次记录日期”作为竣工日期, 即 2018 年 12 月 13 日, 延期 23 天, 及时率为 $7 \text{ 天} / 30 \text{ 天} * 100\% = 23.33\%$;

依据县农业局与中标单位签订的《河北省建设工程施工合同》约定, 无极县 2019 年改厕项目应于 2019 年 10 月 4 日完工, 工期 45 天, 由于县农业局未提供各标段竣工申请报告和施日志, 评价组以监理日志“最后一次记录日期”作为竣工日期, 即 2019 年 9

月 2 日，及时率为 100%，项目按计划完工；

依据县农业局与中标单位签订的《河北省建设工程施工合同》约定，二期改厕项目应于 2020 年 12 月 9 日完工，工期 30 天，由于县农业局未提供各标段竣工申请报告，评价组以施工日志“最后一次记录日期”作为竣工日期，即 2020 年 12 月 14 日，项目延期 5 天，及时率=25 天/30 天*100%=83.33%。

综上所述，平均及时率为 $(23.33\%+100\%+83.33\%)/3=68.89\%$ ，得分=5 分*68.89%=3.44 分。

综上所述，项目产出总评价分 40 分，最终评价得分 31.25 分。

4. 项目效益（满分 20 分，评价得 19.15 分）

表 10：项目效益绩效得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	得分
效益 (20 分)	项目效益 (15 分)	生态效益 (5 分)	5
		社会效益 (5 分)	4.5
		可持续性效益 (5 分)	5
	满意度 (5 分)	改厕农户满意度 (5 分)	4.65
合计			19.15

(1) 生态效益（满分 5 分，评价得 5 分）

人居环境改善情况。评价组随机对 3 个村庄的户厕入院提升村街整洁度进行走访调查，评价发现 3 个村庄均拆除了原来的连茅圈，户厕入院程度达到 100%，村庄村街环境整洁度得到提升，有效改变了农村环境卫生面貌，提升了农民生活品质，提高了乡村文明程度，得分 5 分。

（2）社会效益（满分 5 分，评价得 4.5 分）

农户户厕环境改善方面，改造后的厕所干净整洁，无臭味、无蚊蝇，农户如厕环境得到了明显改善，但仍有部分改厕后的农户出现如厕不方便的情况，例如：部分户厕因冬季气温低，保温措施不佳，出现储水桶结冰，停用等问题，导致厕所冲水难，带来使用上的不便，按照评分办法，得分 4.5 分。

（3）可持续性效益（满分 5 分，评价得 5 分）

该指标主要从改厕后期维修维护情况及粪渣粪液无害化处理有无保障措施，结合入户调查实际情况两方面进行考核。

①依据石家庄市农村整治领导小组印发的《2021 年石家庄市推进农村“厕所革命”工作方案》（石人居组发〔2021〕2 号），健全农村厕所长效管理机制，加强厕所维修服务机制、粪污清运服务机制、粪污无害化处理利用机制。经查，各乡镇对改厕后期的维修维护工作及粪渣粪液无害化处理制定了《厕所后期管护方案》、《农村户厕长效管护机制统计册》有效的保障措施。该指标得分 2.5 分。

②入户调查情况。评价组对改厕后期，厕具维修维护及粪渣粪液处理情况进行走访调查，实地调查 30 户，其中存在个别户厕后期出现问题，但是能及时与村委会打电话并及时维修，乡镇聘有专门的清掏机构对粪渣粪液进行无害化处理，综上，该指标得分 2.5 分。

（4）改厕农户满意度（满分 5 分，评价得 4.65 分）

评价组在走访中随机对 30 位改厕农户进行满意度调查，调查内容包括户厕的使用情况、卫生改善、使用方便、改造质量等方面，了解了农户对改厕工作的真实反映。调查结果显示，共计 28 户对改厕结果整体满意，满意度 93%，得分 4.65 分。

综上所述，项目效益总评分 20 分，最终评价得分 19.15 分。

四、存在的问题

（一）部分户厕档案记录不完整

2021 年农村厕所改造未有施工日志和监理日志，施工日志是在建筑工程整个施工阶段的施工组织管理、施工技术等有关施工活动和现场情况变化的真实的综合记录，也是处理施工问题的备忘录和总结施工管理经验的基本素材，是工程交竣工验收资料的重要组成部分。

监理日志是监理实施监理活动的原始记录，是发行监理委托合同、编制监理竣工文件和处理索赔、延期、变更的重要住所；是分析质量问题的重要原始住所；是监理档案的基本组成部分，它是反映工程建设过程中监理人员参与工程投资、进度、质量、合同管理及现场协调的实际情况。

2020 年和 2021 年电子档案中共记录改厕户 32218 户，有 2196 户记录齐全，30022 户记录不全。其中：30022 户未记录门牌号、23850 户未记录联系方式、24964 户未记录施工单位名称。门牌号、联系电话、施工单位作为农户档案中的重要信息，该内容缺失对此部分厕所改造后出现问题的定责及整改带来不便。

不符合《石家庄市农村厕所革命改造工程验收办法》四、档案管理：各级要建立完善改厕档案管理制度，做好工作痕迹留存工作。要按照实际需要，相应级别应建立纸质和电子档案。

（二）2020年厕所改造延期完工

根据施工合同，2020年改厕项目要求在2020年12月9日完工，监理日志显示实际于2020年12月14日完工，延期5天。

（三）户厕保温措施不佳

评价组在工作中发现，郝庄乡部分户厕水桶因冬季气温低，保温措施不佳，出现储水桶结冰，停用或者拆除等问题，导致厕所冲水难，带来使用上的不便。

可行性研究报告中的改造方案中提到“冲厕器应用岩棉材料对储水桶、出水管等进行保温，保温厚度30mm，高度应高于水位，保证储水桶冬天具有一定的保温作用”。

（四）可研报告流于形式

可行性研究报告中的改造方案中提到“本项目根据各村农户具体情况，改造单坑式化粪池9122座、三格式化粪池480座”，而根据县农业局提供的石家庄市推进农村厕所革命农村厕所改造登记表，实际完成情况“单坑9665座，三格式372座，水冲式69座，沼气池3个与可研报告中存在差异。”

不符合《石家庄市推进农村厕所革命三年行动方案》（石农厕组发〔2018〕1号）二、主要任务及建设要求（二）科学制定计划。各县（市、区）要根据实际改造改造任务，按照三年计划

要求，科学制定实施方案，合理确定每个年度的推进重点、改厕村庄数量，明确政策措施、工程进度、资金安排要求，分年度提出改厕任务和时间节点安排。

不符合《2021年石家庄市推进农村“厕所革命”工作方案》（石人居组发〔2021〕2号）二、主要工作（三）严格实行申请制度和（四）核准改厕底数。厕所改不改，农民说了算，决不能为了改而改等，再次实施逐村逐户调查，充分征求群众意见，摸清、核准改厕底数，科学安排建设时序。

五、相关建议

（一）完善户厕档案记录

根据《石家庄市农村厕所革命改造工程验收办法》规定，根据实际需要，建立健全纸质和电子档案，完善户厕各项基础信息记录，方便后期的持续跟踪和问题的责任划分。

（二）加快项目建设，按质按量完成目标任务

建议县农业局加快推进改厕项目建设进度，发挥财政资金使用效益，保障项目预期效益得以实现。

（三）核实贮水桶保温措施

县农业局组织改厕项目所辖11个乡镇开展“回头看”，核实贮水桶保温情况，对于不保温的核查原因，及时整改，确保贮水桶冬天具有一定的保温作用，给户厕带来使用上的便利。

（四）确保前期工作的充分性

鉴于改厕项目的延续性，建议县农业局今后的工作中，督促

第三方做好充分的前期论证，摸排实际需要的改造任务数及改造内容，便于后期科学制定实施方案，合理确定年度推进重点及资金安排。

附件 1：无极县农业农村局 2018 年至 2021 年农村厕所改造项目绩效指标评分表

附件 1:

无极县农业农村局 2018 年至 2021 年农村厕所改造项目绩效指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	得分	扣分原因
决策 (20 分)	项目立项(5 分)	立项依据充分性(2分)	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策(0.4分);	2	
			②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求(0.4分);		
			③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需(0.4分);		
			④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则,(0.4分);		
			⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复(0.4分)。		
	立项程序规范性(3分)	①项目是否按照规定的程序申请设立(1分);	2.5	可研报告流于形式	
		②审批文件、材料是否符合相关要求(1分);			
		③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策(1分)。			
	绩效目标(5 分)	绩效目标合理性(2分)	①项目是否有绩效目标(0.5分);	2	
			②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性(0.5分);		
③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平(0.5分);					
④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配(0.5分)。					

		绩效目标明确性（3分）	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标（1分）；	3	
			②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现（1分）；		
			③是否与项目目标任务数或计划数相对应（1分）。		
	资金投入（10分）	预算编制科学性（4分）	①预算编制是否经过科学论证（1分）；	4	
			②预算内容与项目内容是否匹配（1分）；		
			③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制（1分）；		
④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配（1分）。					
资金投入（10分）	资金分配合理性（6分）	①预算资金分配依据是否充分（3分）；	6		
		②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应（3分）。			
过程（20分）	资金管理（14分）	资金到位率（5分）	各年资金到位率=（各年实际到位资金/各年预算资金）×100%。实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金（5分）。	5	
		预算执行率（5分）	各年预算执行率=（各年实际支出资金/各年实际到位资金）×100%。实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金（5分）。	3.87	2018年改厕项目预算执行率96.06%； 2019年改厕项目预算执行率83.61%； 2020年改厕项目预算执行率75.16%； 2021年改厕项目预算执行率54.42%。
		资金使用合规性（4分）	①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定（1分）；	4	

			②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续（1分）；		
			③是否符合项目预算批复或合同规定的用途（1分）；		
			④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况（1分）。		
	组织实施（6分）	管理制度健全性（3分）	①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度（1.5分）；	3	
			②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整（1.5分）。		
	产出（40分）	产出数量（8分）	改厕完成率（8分）	①是否遵守相关法律法规和相关管理规定（1分）；	3
②项目调整及支出调整手续是否完备（1分）；					
③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档（1分）。					
2018年改厕完成率（2分）。改厕完成率=2018年市级验收合格数占年度任务的比例；得分=分值*改厕完成率；	1.94			2018年改厕项目完成率=17570座/18100座=97.07%。	
			2019年改厕完成率（2分）。改厕完成率=2019年市级验收合格数占年度任务的比例；得分=分值*改厕完成率；	2	
			2020年改厕完成率（2分）。改厕完成率=2020年市级验收合格数占年度任务的比例；得分=分值*改厕完成率；	2	
			2021年改厕完成率（2分）。改厕完成率=2021年市级验收合格数占年度任务的比例；得分=分值*改厕完成率。	2	

	产出质量 (17分)	改厕合格率 (7分)	2018年改厕合格率、2019年改厕合格率、2020年改厕合格率、2021年改厕合格率四项各1.75分；改厕合格率=市级验收合格数占改造总数的比例；得分=分值*改厕合格率。	6.9	2018年改厕项目合格率99.95%； 2019年改厕项目合格率99.93%； 2020年改厕项目合格率96.78%； 2021年改厕项目合格率99.02%。
		改厕施工档案情况 (10分)	2018年、2019年、2020年、2021年各1.25分，纸质档案记录完整得满分，否则出现一个乡镇无施工记录和监理记录扣0.25分，扣完为止 (5分)；	2.5	2018年和2019年均未提供施工日志，2021年未提供施工日志及监理日志。
			电子档案中各项信息记录完整得满分，否则按照缺失信息档案百分比计算得分，扣完为止 (5分)。	0.47	电子档案信息缺失率达到90.69%
	产出成本 (10分)	财政资金使用效益情况 (10分)	无户厕重复改造情况得满分，通过对比2018-2021年度厕所改造名单，查找重复改造座数并计算重复率，每达到1%扣除1分，扣完为止 (5分)；	5	
			厕具采购合格得满分，存在一个超推荐名录范围采购或者无法证明采购来源的乡镇扣除1分，扣完为止 (5分)。	5	
	产出时效 (5分)	项目完工及时性 (5分)	实际完成时间:项目实施单位完成该项目实际所耗用的时间。计划完成时间:按照项目实施计划或相关规定完成该项目所需的时间。指标得分=及时率*分值5分 (及时率=及时完工的工程量/工程总量)。	3.44	2018年完工及时率23.33%； 2019年完工及时率100%；二期完工及时率83.33%；平均完工及时率68.89%。
效益 (20分)	项目效益 (15分)	生态效益 (5分)	评价户厕入院提升村街整洁度情况，根据市级对抽查县验收情况通报中的厕所入院情况，结合评价组实地走访的厕所入院情况综合评分。	5	
		社会效益 (5分)	评价农户户厕环境改善情况，户厕卫生得到改善得满分，否则按情况酌情扣分。	4.5	部分户厕因冬季气温低，出现储水桶结冰的情况

		可持续性效益 (5分)	①评价改厕后期维修维护情况及粪渣粪液无害化处理有无保障措施 (2.5分) ; ②入户调查实际情况 (2.5分) 。根据调查有后期管护的户数占调查总户数的百分比计算得分。	5	
	满意度 (5分)	改厕农户满意度 (5分)	评价农户对厕所改造整体工作是否满意。以评价组入户调查和电话调查的群众满意度评分。	4.65	评价组随机对 30 位改厕农户进行满意度调查, 调查结果显示, 共计 28 户对改厕结果整体满意, 满意度 93%
总分				88.77	